



TP. Hồ Chí Minh, ngày 24 tháng 07 năm 2025
Ho Chi Minh City, July 24, 2025

Số: 13/2025/BCĐH-BKS-BCGE

No.: 13/2025/BCDH-BKS-BCGE

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NHIỆM KỲ 2020-2025;
CHIẾN LƯỢC VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2025-2030
REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR
THE 2020-2025 TERM; BUSINESS STRATEGY AND PLAN
FOR THE 2025-2030 TERM**

Kính gửi: Quý Cổ đông Công ty cổ phần BCG Energy
Respectfully to: Shareholders of BCG Energy Joint Stock Company

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Enterprise Law No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 của Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;
Pursuant to the Securities Law No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019 of the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần BCG Energy được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 02/06/2025 (sửa đổi, bổ sung lần thứ 18).
Pursuant to the Charter of BCG Energy Joint Stock Company approved by the General Meeting of Shareholders on June 2, 2025 (amended and supplemented for the 18th time).

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật hiện hành, Ban Kiểm soát xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về công tác kiểm tra, kiểm soát cũng như tự đánh giá trong nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động giai đoạn 2025-2030 với các nội dung sau:

In accordance with the Company Charter and applicable laws, the Supervisory Board respectfully submits to the General Meeting of Shareholders this report on its inspection and supervision activities, as well as its self-assessment for the 2020-2025 term and the operational orientation for the 2025-2030 period, with the following key contents:

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT GIAI ĐOẠN 2020-2025
REPORT ON ACTIVITIES OF THE SUPERVISORY BOARD FOR THE
PERIOD 2020-2025**

**1. Nhân sự
Personnels**

Trong suốt nhiệm kỳ 2020-2025, các thành viên hoạt động độc lập, khách quan, bảo đảm thực hiện đúng chức năng, quyền hạn và nghĩa vụ theo quy định pháp luật.

Throughout the 2020-2025 term, the members operated independently and objectively, ensuring the proper exercise of their functions, powers, and duties in accordance with the law.

Năm <i>Year</i>	Số lượng <i>Total</i>	Nhân sự Ban Kiểm soát <i>Personnels of Supervisory Board</i>
2020	02	1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i>
2021	04	1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i> 4. Bùi Thành Lâm – TV BKS <i>Bui Thanh Lam – Member of Supervisory Board</i>
2022	03	1. Nguyễn Thanh Hùng – Trưởng BKS (Miễn nhiệm ngày 06/07/2022) <i>Nguyen Thanh Hung – Head of Supervisory Board (Dismissed on 06/07/2022)</i> 2. Đồng Hải Hà – Trưởng BKS (Bổ nhiệm ngày 06 tháng 07 năm 2022) <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board (Appointed on 06/07/2022)</i> 3. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 4. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i> 5. Bùi Thành Lâm – TV BKS (Miễn nhiệm ngày 06/07/2022) <i>Bui Thanh Lam – Member of Supervisory Board (Dismissed on 06/07/2022)</i>
2023	03	1. Đồng Hải Hà – Trưởng BKS <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Việt Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan, Andy – TV BKS

		<i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board</i>
2024	03	1. Đông Hải Hà – Trưởng BKS <i>Dong Hai Ha – Head of Supervisory Board</i> 2. Nguyễn Viết Cường – TV BKS <i>Nguyen Viet Cuong – Member of Supervisory Board</i> 3. Tan Bo Quan Andy – TV BKS (Miễn nhiệm ngày 29/03/2024) <i>Tan Bo Quan, Andy – Member of Supervisory Board (Dismissed on 29/03/2024)</i> 4. Huỳnh Thị Kim Tuyền – TV BKS (Bỏ nhiệm ngày 29/03/2024) <i>Huynh Thi Kim Tuyen – Member of Supervisory Board (Dismissed on 29/03/2024)</i>

2. Tổng kết các cuộc họp *Meeting Summaries*

Trong nhiệm kỳ, Ban Kiểm soát (BKS) đã:

During the term, the Supervisory Board (SB) has:

- Thực hiện họp theo định kỳ hàng quý, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và phù hợp với Quy chế hoạt động của BKS.
Conducted regular quarterly meetings, ensuring compliance with legal regulations and adherence to the Operational Regulations of the Supervisory Board
- Tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị (HĐQT) khi được mời.
Fully attended meetings of the Board of Directors (BOD) when invited.
- Tham gia tất cả các kỳ họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), các cuộc họp chuyên đề liên quan đến giám sát tài chính và kiểm toán.
Attended all General Meetings of Shareholders (GMS), as well as thematic meetings concerning financial oversight and auditing.
- Thể hiện tinh thần chủ động, trách nhiệm và tích cực đóng góp ý kiến từ các Kiểm soát viên.
Showcased a spirit of initiative and accountability, with Supervisors actively providing input and suggestions.

3. Giám sát việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông *Overseeing the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions*

BKS giám sát việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên từ 2020-2025 và ghi nhận:

The Supervisory Board monitored the execution of resolutions from the Annual General Meetings of Shareholders for the period 2020-2025 and has observed:

- HĐQT và Ban Điều hành đã nghiêm túc triển khai thực hiện các chỉ tiêu sản xuất và kinh doanh, kế hoạch vốn, đầu tư và cơ cấu tổ chức theo đúng nghị quyết được phê duyệt.

The Board of Directors (BOD) and the Management Board have diligently executed the operational and business targets, capital plans, investment strategies, and organizational structure as per the approved resolutions.

- Các nội dung liên quan đến thay đổi vốn điều lệ, phát hành cổ phần, lựa chọn đơn vị kiểm toán... đều tuân thủ đúng trình tự pháp luật và điều lệ Công ty.
All procedures regarding changes in charter capital, the issuance of shares, the selection of an auditing firm, and other related matters have been carried out in due accordance with legal requirements and the Company's Charter

4. Giám sát tình hình tài chính năm 2024 và trong nhiệm kỳ 2020-2025

Financial Supervision: 2024 and the 2020-2025 term

Dựa trên Báo cáo tài chính sau kiểm toán và ý kiến kiểm toán, Ban kiểm soát phân tích, đánh giá như sau:

Based on the audited financial statements and the audit opinion, the Supervisory Board provides the following analysis and assessment :

- Về Báo cáo tài chính năm 2024:

About the 2024 Financial Report:

Báo cáo tài chính riêng, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam và quy định pháp luật hiện hành.

The Separate Financial Statements and Consolidated Financial Statements fairly and truthfully presented the financial position and business performance of the Company, consistent with Vietnamese Accounting Standards and applicable legal provisions.

- Đánh giá tình hình tài chính trong nhiệm kỳ 2020-2025:

Review of the financial status during the 2020-2025 term:

Khả năng thanh khoản và vốn lưu động: Giai đoạn 2020 ghi nhận những thách thức về thanh khoản của doanh nghiệp, thể hiện qua hệ số thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh chỉ ở mức 0,96 lần, cùng với vốn lưu động ròng âm 167 tỷ đồng. Đây là dấu hiệu đáng lưu ý về rủi ro thanh toán.

Liquidity Position and Working Capital: *The 2020 period recorded liquidity challenges for the company, reflected in its current and quick ratios being merely 0.96, along with negative net working capital of VND 167 billion. This signaled a considerable risk regarding its ability to meet short-term obligations.*

Tuy nhiên, từ năm 2021 Công ty đã có sự chuyển biến tích cực và rõ rệt. Khả năng thanh khoản của doanh nghiệp được cải thiện đáng kể: hệ số thanh toán hiện hành tăng vọt lên 2,20 lần (2021) và tiếp tục duy trì trên mức an toàn 1,54 lần trong các năm sau đó, đạt 2,28 lần vào năm 2024. Sự phục hồi mạnh mẽ của vốn lưu động ròng, từ mức âm lên 3.113 tỷ đồng (2021) và tiếp tục tăng trưởng lên 4.277 tỷ đồng (2024), đã góp phần quan trọng vào việc củng cố khả năng thanh toán và đảm bảo hoạt động ổn định.

However, from 2021 onwards, the Company experienced a clear and positive turnaround. The enterprise's liquidity improved significantly: the current ratio surged to 2,20 times in 2021 and subsequently remained above the safe level of 1,54 times in the following years, reaching 2,28 times by 2024. The strong recovery of net working capital, from a negative figure to VND 3.113 billion in

2021 and its continued growth to VND 4.277 billion by 2024, played a crucial role in strengthening its payment capacity and ensuring operational stability

Về cơ cấu vốn và nợ vay, công ty đã cho thấy những nỗ lực tái cơ cấu tài chính hiệu quả. Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu đã giảm ấn tượng từ 5,41 lần trong năm 2020 xuống còn 1,05 lần vào năm 2024. Những con số này minh chứng cho việc công ty đã thành công trong việc tăng cường tự chủ tài chính và giảm thiểu đáng kể rủi ro liên quan đến khả năng thanh toán.

Regarding its capital structure and debt, the company has demonstrated effective financial restructuring efforts. The Debt-to-Equity ratio decreased impressively from 5.41 times in 2020 to 0.93 times in 2024. These figures demonstrate the company's success in enhancing its financial autonomy and significantly mitigating solvency-related risks.

Phân tích dòng tiền: Trong giai đoạn 2020-2023, dòng tiền từ hoạt động kinh doanh của công ty liên tục ghi nhận giá trị âm (từ -767 tỷ năm 2020 đến -33,6 tỷ năm 2023), phản ánh những khó khăn trong việc tạo ra tiền mặt từ các hoạt động chính. Đồng thời, công ty duy trì chiến lược đầu tư mở rộng dài hạn, thể hiện qua dòng tiền từ hoạt động đầu tư luôn âm với tổng mức chi ròng trên -6.700 tỷ đồng, chủ yếu cho tài sản cố định và các dự án năng lượng. Để bù đắp cho thâm hụt dòng tiền từ kinh doanh và đầu tư, dòng tiền từ hoạt động tài chính đã đóng vai trò hỗ trợ chính trong giai đoạn 2020-2023, với dòng tiền vào ròng đáng kể (cao nhất là +4.810 tỷ đồng năm 2021). Bước ngoặt xuất hiện vào năm 2024, dòng tiền từ hoạt động kinh doanh đã dương trở lại mạnh mẽ, đạt +1.879 tỷ đồng, cho thấy sự phục hồi đáng kể. Song song đó, dòng tiền từ hoạt động tài chính chuyển sang âm (-1.567 tỷ đồng), một dấu hiệu cho thấy công ty đã bắt đầu dùng dòng tiền tạo ra từ hoạt động kinh doanh để trả nợ vay, thay vì tiếp tục huy động vốn.

Cash Flow Analysis: During the 2020-2023 period, the company's cash flow from operating activities was consistently negative, ranging from VND -767 billion in 2020 to VND -33,6 billion in 2023, reflecting difficulties in generating cash from its main operations. Concurrently, the company maintained a long-term expansion investment strategy, evidenced by persistently negative cash flow from investing activities, with total net outflows exceeding VND 6.700 billion, primarily allocated to fixed assets and energy projects. To compensate for the cash flow deficits from operating and investing activities, cash flow from financing activities played a key supportive role during the 2020-2023 period, with significant net cash inflows (peaking at VND +4.810 billion in 2021). A turning point occurred in 2024. Cash flow from operating activities turned strongly positive again, reaching VND +1.879 billion, indicating a significant recovery. In parallel, cash flow from financing activities turned negative (VND -1.567 billion), a sign suggesting that the company had begun to use cash generated from operating activities to repay debt, rather than continuing to raise capital.

Sau đây là thông tin tài chính hợp nhất, trọng yếu giai đoạn 2020-2024:

The following is key consolidated financial information for the 2020-2024 period:

Trình bày theo các phụ lục:

Presented in the following appendices:

- *Phụ lục 1: Số liệu thể hiện tăng trưởng tài sản, nguồn vốn và kết quả kinh doanh giai đoạn 2020-2024*
Appendix 1: Figures illustrating the growth of assets, funding sources, and operating results from 2020 to 2024
- *Phụ lục 2: Các chỉ tiêu tài chính cho giai đoạn 2020-2024*
Appendix 2: Financial ratios for the 2020-2024 period

5. Kiểm soát hoạt động của Hội đồng quản trị

Monitoring the operations of the Board of Directors

- BKS đã theo dõi và nhận thấy các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành phù hợp với Điều lệ, pháp luật và chiến lược phát triển của Công ty.
The Supervisory Board (SB) has observed and found that the resolutions and decisions promulgated by the Board of Directors (BOD) comply with the Company's Charter, legal regulations, and its strategic development plan.

6. Kiểm soát hoạt động của Ban điều hành

Monitoring the activities of the Management Board

- Ban điều hành triển khai kế hoạch kinh doanh theo nhiệm vụ ĐHĐCĐ và HĐQT giao, có điều chỉnh thích nghi với diễn biến thực tế trong năm.
The Management Board executed the business plan as assigned by the General Meetings of Shareholders and the Board of Directors, with adjustments to adapt to actual developments during the year.
- Việc phân nhiệm được thực hiện đúng thẩm quyền, tuân thủ theo các quy định hiện hành của doanh nghiệp.
Task delegation adhered to defined mandates and current company regulations, ensuring appropriate internal controls.

7. Phối hợp giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Tổng Giám đốc và cổ đông

Interaction and Coordination of the Supervisory Board with the Board of Directors, Chief Executive Officer (CEO) and Shareholders

- Mối quan hệ giữa BKS và HĐQT, Ban điều hành duy trì cởi mở, trách nhiệm và tuân thủ pháp lý.
Relations among the Supervisory Board, the Board of Directors, and the Management Board have been characterized by openness, accountability, and adherence to legal requirements.
- BKS được tạo điều kiện tiếp cận thông tin, tham gia đóng góp xây dựng chính sách kiểm soát và điều hành Công ty.
The Supervisory Board was facilitated in accessing information and contributing to the formulation of the Company's control and governance policies.
- Cổ đông được đảm bảo quyền tiếp cận thông tin, minh bạch tài chính và được giải trình rõ ràng khi có yêu cầu.
Shareholders were guaranteed the right to access information, financial transparency, and to receive clear clarifications when requested

8. Lương và thù lao của Ban Kiểm soát

Supervisory Board's Salaries and Remuneration

- Mức thù lao chi trả cho Kiểm soát viên trong nhiệm kỳ được Đại hội đồng cổ đông thông qua hàng năm, phù hợp với chức năng, nhiệm vụ và khối lượng công việc.
The level of remuneration for members of the Supervisory Board during the term was ratified annually by the General Meeting of Shareholders, consistent with their roles, responsibilities, and volume of work.
- Không có khiếu nại, tranh chấp hoặc chi trả ngoài nghị quyết.
No complaints or disputes arose, nor were any payments made that were not authorized by a resolution.
- Cụ thể mức thù lao của Ban Kiểm soát được trình bày tại báo cáo tài chính và được thực hiện kiểm toán độc lập.
The specific remuneration amounts for the Supervisory Board are disclosed in the financial reports and have been independently audited.

STT No	Họ và tên Full name	Chức vụ Position	Lương và thù lao trong năm 2024 (đồng) Salary and remuneration in 2024 (VND)
1	Ông Đồng Hải Hà Mr. Dong Hai Ha	Trưởng Ban Kiểm soát Head of Supervisory Board	504.000.000
2	Ông Nguyễn Viết Cường Mr. Nguyen Viet Cuong	Phó Ban Kiểm soát Deputy Head of Supervisory Board	93.800.000
3	Bà Huỳnh Thị Kim Tuyền Ms. Huynh Thi Kim Tuyen	Thành viên Ban Kiểm soát Member of Supervisory Board	0
		Tổng cộng / Total	597.800.000

9. Đánh giá giao dịch với các bên liên quan

Review of related party transactions

- Các hợp đồng, giao dịch với bên liên quan đều được HĐQT phê duyệt đúng thẩm quyền và báo cáo đầy đủ theo quy định.
All contracts and transactions with related parties have been approved by the Board of Directors with due authority and fully reported in accordance with regulations.
- Không phát hiện hành vi vi phạm quy định về minh bạch, xung đột lợi ích hoặc gây thiệt hại cho Công ty và cổ đông.
No violations of regulations concerning transparency, conflicts of interest, or actions causing harm to the Company and its shareholders were detected.
- Nội dung các giao dịch có liên quan được Ban kiểm soát xác nhận đúng như những gì mà Báo cáo tài chính đã kiểm toán 2024 đã được ban hành.
The Supervisory Board has confirmed that the contents of the related transactions are accurate as presented in the audited Financial Statements 2024 that were issued.

II. TỰ ĐÁNH GIÁ GIAI ĐOẠN 2020-2025

SELF-ASSESSMENT OF THE PERIOD 2020-2025

1. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động

Self-assessment report on performance

Ban Kiểm soát (BKS) nhiệm kỳ 2020-2025 đã hoàn thành đầy đủ các chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của:

The Supervisory Board for the 2020-2025 term has fully completed the assigned functions and tasks as prescribed by:

- Luật Doanh nghiệp;
Enterprise Law;
- Điều lệ Công ty;
Company Charter;
- Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
Resolutions of the General Meeting of Shareholders.

Các hoạt động giám sát, kiểm tra được thực hiện định kỳ, đúng trọng tâm, bám sát diễn biến thực tiễn của doanh nghiệp. Trong suốt nhiệm kỳ, BKS đã:

Supervision and inspection activities are carried out periodically, with focus, closely following the practical developments of the enterprise. During the term, the Supervisory Board has:

- Tham gia xây dựng, rà soát các quy chế nội bộ;
Participated in developing and reviewing internal regulations;
- Đưa ra nhiều ý kiến độc lập, góp phần bảo vệ quyền lợi cổ đông;
Provided many independent opinions, contributing to protecting shareholders' rights;
- Góp phần nâng cao chất lượng công bố thông tin, kiểm soát rủi ro tài chính và hoạt động đầu tư.
Contributed to improving the quality of information disclosure, controlling financial risks and investment activities.

Kết quả giám sát và các khuyến nghị từ BKS đều được HĐQT, Ban điều hành tiếp thu và có điều chỉnh phù hợp.

The monitoring results and recommendations from the BOS have been accepted by the Board of Directors and the Management Board and have been adjusted accordingly.

2. Đánh giá kết quả thực hiện chức năng, nhiệm vụ ***Evaluation of the performance of functions and tasks***

a. Về giám sát hoạt động quản trị – điều hành:

About supervision of management and operation activities:

- BKS thực hiện kiểm tra các quyết định, nghị quyết, quy chế nội bộ liên quan đến hoạt động của HĐQT và Ban điều hành;
The Supervisory Board shall inspect decisions, resolutions, and internal regulations related to the activities of the Board of Directors and the Management Board;
- Đảm bảo tính hợp pháp, hợp lệ và phù hợp với quyền lợi cổ đông.
Ensure legality, validity, and compliance with shareholders' interests.

b. Về giám sát tài chính - kế toán:

About financial and accounting supervision:

- Rà soát báo cáo tài chính hàng kỳ, đánh giá việc trích lập dự phòng, xử lý chênh lệch số liệu, kiểm tra tình hình thanh khoản và đòn bẩy tài chính;
Review periodic financial reports, evaluate provisioning, handle data discrepancies, check liquidity and financial leverage;
- Đề xuất các biện pháp kiểm soát chi phí, cơ cấu lại dòng tiền và cơ cấu vốn.
Propose measures to control costs, restructure cash flow and capital structure.

c. Về giám sát tuân thủ:

About compliance supervision:

- Kiểm soát hoạt động giao dịch với bên liên quan, công bố thông tin, và các thủ tục pháp lý nội bộ;
Control related party transactions, information disclosure, and internal legal procedures;
- Đảm bảo Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với cơ quan quản lý và tuân thủ quy định pháp luật.
Ensure that the Company fully performs its obligations to the management agency and complies with legal regulations.

3. Thuận lợi, khó khăn và hạn chế

Advantages, difficulties and limitations

a. Thuận lợi:

Advantages:

- Nhận được sự phối hợp đầy đủ, tích cực từ HĐQT và Ban điều hành;
Receive full and active coordination from the Board of Directors and the Management Board;
- Hệ thống thông tin nội bộ và dữ liệu tài chính minh bạch, hỗ trợ tốt cho công tác giám sát;
Internal information system and transparent financial data, good support for supervision work;
- Các thành viên BKS có trình độ chuyên môn vững vàng và tinh thần trách nhiệm cao.
Members of the Supervisory Board have solid professional qualifications and a high sense of responsibility.

b. Khó khăn – hạn chế:

Difficulties - limitations:

- Khối lượng công việc gia tăng theo quy mô hoạt động và tính chất phức tạp của các giao dịch đầu tư;
The workload increases according to the scale of operations and the complexity of investment transactions;
- Một số thời điểm thiếu bộ phận hỗ trợ chuyên trách, gây áp lực trong phân tích chuyên sâu.
The workload increases according to the scale of operations and the complexity of investment transactions.

III. KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT *SUPERVISORY BOARD'S RECOMMENDATIONS*

Căn cứ kết quả giám sát trong năm 2024 và toàn nhiệm kỳ 2020–2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban điều hành xem xét, thực hiện các nội dung sau nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động, kiểm soát rủi ro và đảm bảo phát triển bền vững:

Based on the monitoring results in 2024 and the entire term 2020-2025, the Supervisory Board recommends that the Board of Directors and the Management Board consider and implement the following contents to enhance operational efficiency, control risks and ensure sustainable development:

1. Về kiểm soát tài chính và chi phí

About financial and cost control

- Rà soát và kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí bán hàng, chi phí quản lý doanh nghiệp, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn.
Review and strictly control sales expenses, business management expenses, ensuring effective use of capital.
- Tăng cường công tác lập ngân sách, theo dõi thực thi và phân tích chênh lệch ngân sách định kỳ.
Strengthen budget preparation, implementation monitoring and periodic budget variance analysis.
- Kiểm soát công nợ phải thu – phải trả, đặc biệt các khoản phải thu dài ngày, hạn chế rủi ro mất vốn.
Control receivables and payables, especially long-term receivables, to limit the risk of capital loss.
- Xây dựng kịch bản tài chính ứng phó với biến động thị trường, lãi suất và tỷ giá.
Develop financial scenarios to respond to market fluctuations, interest rates and exchange rates.

2. Về hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro

About internal control and risk management systems

- Rà soát, cập nhật và hoàn thiện hệ thống quy trình – quy chế nội bộ cho phù hợp với quy mô hoạt động và yêu cầu pháp lý mới.
Review, update and complete the internal process and regulation system to suit the scale of operations and new legal requirements.
- Tăng cường chức năng cảnh báo sớm rủi ro tài chính, rủi ro đầu tư và rủi ro pháp lý.
Strengthen the function of early warning of financial risks, investment risks and legal risks.
- Thiết lập cơ chế giám sát độc lập với các dự án có vốn đầu tư lớn và thời gian hoàn vốn dài.
Establish an independent monitoring mechanism for projects with large investment capital and long payback periods.
- Xây dựng bộ phận kiểm soát nội bộ theo hướng chuyên nghiệp, có năng lực chuyên môn sâu và công cụ hỗ trợ hiện đại.
Build a professional internal control department with deep expertise and modern support tools.

3. Về hoạt động công bố thông tin và tuân thủ pháp luật

About information disclosure and legal compliance

- Đảm bảo việc công bố thông tin định kỳ, bất thường và theo yêu cầu phải đầy đủ – kịp thời – chính xác, đúng quy định của pháp luật và thông lệ quản trị tốt.
Ensure that periodic, irregular and on-demand information disclosure is complete - timely - accurate, in accordance with legal regulations and good governance practices.
- Tăng cường minh bạch hóa thông tin trong các quyết định đầu tư, thay đổi nhân sự cấp cao, huy động vốn và phân phối lợi nhuận.
Increase information transparency in investment decisions, changes in senior personnel, capital mobilization and profit distribution.
- Tổ chức rà soát thường xuyên tình trạng tuân thủ pháp lý tại các công ty con, công ty liên kết và các đơn vị thành viên.
Organize regular reviews of legal compliance at subsidiaries, affiliates and member units.

4. Về hiệu quả đầu tư và cơ chế giám sát dự án

About investment efficiency and project monitoring mechanism

- Thường xuyên đánh giá lại hiệu quả tài chính, kỹ thuật và pháp lý của các dự án đầu tư đang triển khai.
Regularly re-evaluate the financial, technical and legal efficiency of investment projects in progress.
- Thiết lập cơ chế hậu kiểm đối với các dự án đã hoàn thành công tác đầu tư, đưa vào vận hành.
Establish a post-audit mechanism for projects that have completed investment and put into operation.
- Đề xuất mô hình “kiểm soát song song” giữa phòng đầu tư, kiểm soát nội bộ và Ban Kiểm soát tại các dự án có quy mô lớn hoặc rủi ro cao.
Propose a model of "parallel control" between the investment department, internal control and the Board of Control at large-scale or high-risk projects.

5. Cải thiện hiệu quả hoạt động kiểm soát

Improve the effectiveness of control activities

- Củng cố bộ máy và công cụ hỗ trợ Ban Kiểm soát, sử dụng tư vấn độc lập trong trường hợp cần thiết.
Strengthen the apparatus and tools to support the Board of Supervisors, use independent consultants when necessary.
- Thường xuyên cập nhật kiến thức pháp lý, chuẩn mực kiểm toán, kế toán, ESG, IFRS cho Kiểm soát viên.
Regularly update legal knowledge, auditing standards, accounting, ESG, IFRS for Supervisors.

IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG GIAI ĐOẠN 2025-2030

OPERATION PLAN FOR THE PERIOD 2025-2030

Nhằm nâng cao vai trò giám sát độc lập, bảo vệ quyền lợi cổ đông và góp phần củng cố nền tảng quản trị minh bạch, hiệu quả, Ban Kiểm soát đề ra kế hoạch hoạt động cho nhiệm kỳ 2025–2030 với các định hướng trọng tâm như sau:

In order to enhance the role of independent supervision, protect shareholders' rights and contribute to strengthening the foundation of transparent and effective governance, the Board of Supervisors has set out an operation plan for the 2025–2030 term with the following key directions:

1. Mục tiêu và định hướng hoạt động
Objectives and directions of operation

- Tăng cường giám sát tuân thủ pháp luật, Điều lệ và các Nghị quyết ĐHCĐ, đảm bảo hoạt động của HĐQT và Ban điều hành diễn ra đúng quy định, phù hợp chiến lược phát triển bền vững.
Strengthen supervision of compliance with laws, the Charter and resolutions of the General Meeting of Shareholders, ensuring that the activities of the Board of Directors and the Management Board take place in accordance with regulations and in line with the sustainable development strategy.
- Chuyển vai trò kiểm soát từ bị động sang chủ động, từ giám sát “hậu kiểm” sang “đồng hành – cảnh báo sớm”.
Shift the control role from passive to proactive, from "post-audit" supervision to "accompanying - early warning".
- Xây dựng hình ảnh Ban Kiểm soát là đối tác phản biện độc lập, chuyên môn cao, góp phần nâng cao chất lượng điều hành và quản trị doanh nghiệp.
Build the image of the Board of Supervisors as an independent, highly specialized critical partner, contributing to improving the quality of corporate governance and management.

2. Kế hoạch kiểm tra – giám sát định kỳ
Periodic inspection - supervision plan

- Rà soát các báo cáo tài chính (quý, bán niên, năm) về tính trung thực, đầy đủ và tuân thủ chuẩn mực kế toán, pháp lý.
Review financial reports (quarterly, semi-annual, annual) for honesty, completeness and compliance with accounting and legal standards.
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất – kinh doanh, đầu tư và ngân sách theo định kỳ.
Check and monitor the implementation of production - business plans, investment and budget periodically.
- Giám sát hoạt động giao dịch nội bộ, giao dịch có yếu tố rủi ro và các quyết định đầu tư chiến lược.
Monitor internal transactions, transactions with risk factors and strategic investment decisions.
- Phối hợp với kiểm toán độc lập từ đầu quá trình kiểm toán, thảo luận rủi ro, lỗ hổng kiểm soát và các vấn đề cần lưu ý trong báo cáo kiểm toán.
Coordinate with independent auditors from the beginning of the audit process, discuss risks, control gaps and issues to note in the audit report.

3. Tăng cường phối hợp và kiểm soát nội bộ
Strengthen coordination and internal control

- Phối hợp hiệu quả với HĐQT, Ban điều hành, bộ phận kiểm soát nội bộ và các đơn vị thành viên để đảm bảo quy trình vận hành được kiểm tra chéo và chuẩn hóa.

Effectively coordinate with the Board of Directors, Management Board, internal control department and member units to ensure that operating procedures are cross-checked and standardized.

- Đề xuất xây dựng cơ chế “3 tuyến phòng thủ” rõ ràng trong quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ.

Propose to build a clear "3-line defense" mechanism in risk management and internal control.

- Đánh giá định kỳ hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ theo thông lệ quốc tế (COSO framework, ISO 37301...).

Periodically assess the effectiveness and efficiency of the internal control system according to international practices (COSO framework, ISO 37301...).

4. Tăng cường năng lực và cập nhật thông lệ quốc tế

Capacity building and updating international practices

- Định kỳ đào tạo, cập nhật kiến thức cho các Kiểm soát viên về:

Periodically train and update knowledge for Controllers on:

- o Chuẩn mực kế toán Việt Nam và quốc tế (VAS/IFRS)

Vietnamese and international accounting standards (VAS/IFRS)

- o ESG – Quản trị môi trường, xã hội và doanh nghiệp

ESG – Environmental, social and corporate governance

- o Quản trị công ty đại chúng, phòng chống gian lận và giao dịch nội bộ

ESG – Environmental, social and corporate governance

- Từng bước xây dựng năng lực đánh giá dự án, phân tích tài chính và phản biện chiến lược.

Gradually build capacity for project assessment, financial analysis and strategic review.

- Khuyến khích áp dụng công cụ số hóa trong giám sát: báo cáo tự động, cảnh báo rủi ro, giám sát dòng tiền theo thời gian thực.

Encourage the application of digital tools in supervision: automatic reporting, risk warning, real-time cash flow monitoring.

5. Cam kết của Ban Kiểm soát

Commitment of Supervisory Board

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 cam kết thực hiện đầy đủ vai trò được giao, hoạt động với tinh thần:

The Supervisory Board of the 2025-2030 term is committed to fully performing its assigned role, operating with the spirit of:

- Độc lập – Trung thực – Minh bạch – Hiệu quả

Independence - Honesty - Transparency - Efficiency

- Đồng hành cùng HĐQT và Ban điều hành trong việc kiểm soát rủi ro, nâng cao hiệu quả đầu tư và bảo vệ quyền lợi cổ đông.

Accompanying the Board of Directors and the Management Board in controlling risks, improving investment efficiency and protecting shareholders' interests.

- Kiến nghị ĐHĐCĐ tiếp tục ủng hộ nguồn lực, cơ chế phối hợp và điều kiện hoạt động của BKS trong giai đoạn tới.



Trên đây là Báo cáo hoạt động và Tự đánh giá của Ban Kiểm soát đối với nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động giai đoạn 2025-2030.

Trân trọng kính trình Đại hội đồng cổ đông!
Respectfully submit to the General Meeting of Shareholders!

- Như trên/*As above*;
- Hội đồng quản trị/*Board of Directors*;
- Ban Tổng Giám đốc/*Board of General Director*;
- Phòng Kế toán/*Accounting Department*;
- Lưu: BKS, VP. HĐQT/*Filing: Supervisory Board, BOD's Office*.

TRƯỞNG BAN
~~HEAD OF THE BOARD~~

